

ENTREVISTA AL DIRECTOR DE LA DIVISIÓN SALUD Y PROGRAMAS SOCIALES DE LA IMM

El Dr. Miguel Fernández Galeano nos introduce en los variados Programas de Promoción de la Salud

Uruguay, país macrocefálico por definición, le da - por ese solo hecho - una importancia capital al gobierno de la ciudad de Montevideo. Hasta el presente EL DIARIO MEDICO, al ocuparse de la macro realidad sanitaria, no ha encarado suficientemente la difusión de los variados Programas de Salud de la Intendencia Municipal de Montevideo, cuyos destinatarios representan casi el 50% de la población del país.

Con esta entrevista al Director de la División Salud y Programas Sociales de la I.M.M., Dr. Miguel Fernández Galeano, pretendemos iniciar una serie de notas en la cual, a través de un esfuerzo de síntesis que sabemos difícil, intentaremos dar a conocer los indicadores más relevantes del quehacer del Gobierno de la Capital del país, en lo que específicamente a salud se refiere. Será otra forma de tender puentes, como lo hicimos cuando decidimos auspiciar la creación y desarrollo de la Sociedad de Médicos Rurales del Uruguay.

¿Cuál es el papel de los Municipios en la salud? ¿Nos podría explicar brevemente en qué consiste el Movimiento de Ciudades Saludables, con el cual usted personalmente viene coordinando? "El movimiento de ciudades saludables al cual se incorporó formalmente el Municipio de Montevideo, mediante solicitud a la OMS realizada a través del MSP - es una de las principales estrategias de la Organización Mundial para la promoción de la salud en los países de América y el Caribe".

UNA EFECTIVA HERRAMIENTA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA

¿...?" Te explico. En toda América y en el Caribe, hay un proceso acelerado de urbanización. Uruguay lo experimenta desde siempre, y se caracteriza, desde el siglo pasado, como tú dices, por un macrocefalismo que se identifica con Montevideo. Ese proceso determina paralelamente una creciente incidencia de enfermedades emergentes o reemergentes. Con ello, surgen factores de riesgo psico-sociales potenciados por el sistema de vida propio de las grandes ciudades. Y el movimiento del que hablamos, es una muy efectiva herramienta de colaboración con los gobiernos y las comunidades, para el mejoramiento de la calidad de vida de la gente."

LA DESCENTRALIZACIÓN Y LA PARTICIPACIÓN SOCIAL

¿Cómo sintetizaría la acción de

la División Salud?. "Como tu sabes, la Intendencia de Montevideo ha cumplido un constante proceso de descentralización y participación social. En ese proceso - impulsado desde todos los Departamentos de la Intendencia - se insertan nuestras políticas y programas que sintetizaría en un denominador común: un enfoque educativo preventivo y una perspectiva de promover el protagonismo real de la gente en la defensa de los derechos-deberes que tenemos todos en el cuidado y mejoramiento de la salud individual y colectiva. En lo anterior, un objetivo: contribuir a elevar la calidad de vida de los vecinos mediante acciones integradas y coordinadas de promoción, protección, recuperación y rehabilitación, fortaleciendo la necesaria articulación de lo público con lo privado (mutualistas, instituciones sanitarias del Estado, industria y comercio alimentario, comisiones vecinales de salud, trabajadores de la salud y de otras variadas actividades).

PREOCUPACIÓN ESPECIAL POR EVITAR EL ASISTENCIALISMO

¿No existe el riesgo de caer en el asistencialismo en el desarrollo de diversos programas y en la acción social de la Intendencia y de su División?. "Estamos convencidos que no. La preocupación del Gobierno Municipal y de nuestra División, ha sido precisamente evitar el asistencialismo y las acciones benefactoras, estimulando una participación e involucramiento de la gente tanto en los diseños de propuestas, como en la toma de decisiones en cuanto a ejecución, control y evaluación de lo que en conjunto se decide".

LOS PROGRAMAS EN MARCHA

¿Concretamente, cuáles son hoy los programas en marcha para el cumplimiento de aquellos objetivos?. "No resulta fácil, por lo variado, sintetizar los mismos. Pero trataré de explicarte. Por un lado, la Intendencia ofrece a nivel barrial una vasta red de policlínicas abier-

tas a todos los vecinos, prioritariamente a quienes son usuarios del sector público de salud. Ellas integran los servicios y actividades de lo que hemos denominado "Plan de Atención Zonal" (PAZ), que incluye los siguientes Programas: Atención Integral al Niño; Atención Integral a la Mujer; Salud Bucal y Atención al Hipertenso y al Diabético. Naturalmente que estos programas no deben analizarse aislados de los otros que se impulsan a través de otras Divisiones y Departamentos, como por ejemplo el Programa de Mejora de la Calidad de Vida y del Habitat y Acciones de Realojos en Asentamientos Informales (bajo la consigna "derecho a un techo digno"), o los Planes Estratégicos de Desarrollo Zonal, o el Programa URB-AL que es un programa de cooperación impulsado por la Comisión Europea que está dirigido a diversos actores del sector urbano y para cuyo desarrollo la Intendencia creó una Oficina de Coordinación de las diversas políticas sociales, etc.

LAS POLICLINICAS BARRIALES

¿Cómo funcionan las Policlínicas barriales?. "Te invito para una visita a algunas de ellas, cuando tengas tiempo disponible. Allí verás que cuentan con un equipo de atención interdisciplinario, que brinda atención pediátrica, ginecológica, de medicina general, odontológica, psicológica, de enfermería, de nutrición y trabajo social, apoyando todos los técnicos los programas de participación social".

"Por su carácter innovador se destacan las Policlínicas Móviles que recorren varias zonas de la ciudad y que son administradas por vecinos organizados quienes gestionan los recursos para brindar atención en barrios muy alejados de los servicios fijos. El Equipo de estas Policlínicas está integrado por un médico general, un pediatra, ginecólogo, odontólogo y enfermería. La Intendencia aporta el pago de salarios de los profesionales y realiza la entrega de medicamentos y otros insumos".

UNA INVERSIÓN SOCIAL EN SALUD CERCANA A LOS 10 MILLONES DE DÓLARES

"Existen 20 Policlínicas de gestión municipal y 8 Policlínicas que funcionan por Convenio con organizaciones sociales, las que realizaron



Dr. Miguel Fernández Galeano

550.000 consultas en el año 2001, con una inversión social en salud cercana a los 10 millones de dólares, incluyendo el gasto en Recursos Humanos, teniendo en consideración que las Policlínicas cuentan con 330 profesionales de la salud para implementar los diferentes Programas en curso.

UN CAMBIO EN EL MODELO DE ATENCIÓN PARA ENFRENTAR LA CRISIS DEL SECTOR

¿Cómo incide en la situación actual del sector salud la existencia de los servicios sociales?

"Apuntamos a fortalecer el Primer Nivel de Atención, puerta de entrada del sistema, con capacidad de resolución sobre el 85% de los problemas de Salud. Con la Red de Policlínicas Municipales se trata de contribuir a un auténtico cambio de modelo de atención y gestión en salud, transformando el modelo hospital céntrico caracterizado, entre otras cosas, por limitar sus acciones al plano estrictamente asistencial y curativo y por la incorporación irracional de tecnología."

"Entendemos que el cambio de modelo de atención es una de las herramientas fundamentales para enfrentar la crisis que vive hoy el sector. En relación al modelo de gestión en los últimos años, se viene implementando un sistema informatizado de indicadores de estructu-

ra, proceso y resultado, que permiten evaluar el impacto de las actividades de los Servicios Municipales de Salud".

Esta charla introductoria de las notas que vendrán, se extiende con el Dr. Miguel Fernández Galeano, un profesional comprometido con su función como Director de la División Salud y Programas Sociales de la IMM y un hombre que trasmite un entusiasmo contagiante cuando nos habla de cada plan en marcha o de aquellos que se proyectan. Sumamente amplio en sus planteos, en ningún momento se aparta de su rol técnico, insistiendo permanentemente en la necesidad de seguir coordinando acciones con todos aquellos que impulsan medidas en resguardo de la salud de la gente.

Caremos en un lugar común. El espacio que siempre es limitante. Pero mencionaremos, a vuelo de pájaro, otros proyectos que están en marcha: Talleres de Educación Sexual (en Convenio con el Instituto de Estudios Sociales-IDES), el Plan de Salud Alimentaria, el de Salud Ambiental, el de Apoyo Alimentario a la población carente (donación de leche en polvo a las Escuelas de Montevideo, a Merenderos, Instituciones diversas y a personas con necesidades básicas insatisfechas). Y tantos otros. Sobre ellos, volveremos en las notas anunciadas..

P.A.Z./salud

Plan de Atención Zonal a la Salud

Promoción, Protección, Recuperación y Rehabilitación de la salud individual y colectiva.

Porque la atención integral de la salud es un derecho humano esencial de la población.



Intendencia Municipal de Montevideo
División Salud y Programas Sociales

