

## ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE FEMI 28 MAYO DE 2005

# Mensaje del Presidente de la Federación Médica del Interior Dr. Yamandú Fernández



## Compañeros:

Dejamos atrás un año que por lo que apreciamos en la lectura de la memoria fue muy intenso, de mucha actividad y también muy rico en acontecimientos. Ha finalizado un ejercicio que coincidió con un año de características muy especiales para la vida política de la nación y para nuestro sector, el de la salud.

Porque el país ha iniciado un proceso de reformas profundas en la estructura organizativa de los servicios asistenciales que se le brindan a la población y eso está determinando inexorablemente que nuestra organización, la Federación Médica del Interior, tenga que estar preparada para brindar respuestas y propuestas adecuadas a los tiempos que vienen.

Y esa ha sido la razón por la cual durante los últimos tiempos este Comité Ejecutivo mantuvo preocupación permanente en ese objetivo, en preparar la organización para los cambios que ya se están dando, porque además preparar las organizaciones para los cambios y adelantarse a ellos, es una de las tareas principales y fundamentales de los dirigentes.

En este momento no queremos ni vamos a detenemos en consideraciones sobre un balance de gestión que acaba de culminar, porque el mismo ya fue realizado y porque de alguna manera también ya pertenece al pasado. En cambio si nos gustaría compartir con todos ustedes y en líneas muy generales, cuál es nuestra visión de cómo debemos encarar la tarea para esos tiempos que se vienen, decimos poder encarar la tarea para proyectar la Federación Médica del Interior hacia el futuro y de esa forma lograr cumplir con su misión y con sus objetivos superiores, que son el desarrollo gremial y asistencial de nuestras instituciones.

Nuestra visión política y la propuesta de trabajo ustedes la conocen, porque está explicitada en un documento que elaboramos a principios de este año y que denominamos Plan General de Trabajo. El mismo fue difundido durante los meses de marzo y abril pasado en todas las instituciones gremiales y asistenciales y allí están los principales caminos que nos proponemos recorrer en los próximos tiempos. Son planteos realizados fundamentalmente con un sentido estratégico, como para poder posicionar a FEMI de la mejor manera en ese escenario tan complejo que todos ya avizoramos.

De todas formas, dentro de ese Plan General de Trabajo existen algunos conceptos y determinadas situaciones que nos parece importante y relevante destacar y comentar en este momento.

En primer lugar quiero referirme a lo que consideramos necesidad, y en estos momentos mas que nunca, de avanzar hacia un nuevo con-

cepto de organización federal, un nuevo concepto que tome como centro de la propuesta el fortalecimiento de la unión y de la unidad de nuestros gremios y de nuestras asistenciales.

Concebir a FEMI como organización única en una suerte de nuevo equilibrio organizacional que pretendemos dar a todo nuestro Sistema, y para ello es absolutamente imprescindible ese fortalecimiento de la unión y de la unidad de nuestros gremios y de nuestras asistenciales, por que ambos son absolutamente necesarios también para lograr un comportamiento sistémico que nos permita, y de una vez por todas, capitalizar la enorme ventaja comparativa que tenemos por ser la única organización gremial y asistencial de este país que tiene presencia real en todo el territorio de la nación.

Y también de esa forma poder hacer sentir el peso de FEMI como organización gremial y asistencial, por que tenemos bajo nuestra responsabilidad la atención de nada más ni nada menos, a más de la mitad de la población de este país.

Por eso es que apuntando a este gran objetivo o a este especie de sueño o de utopía como se acostumbra decir ahora, es que hemos venido trabajando durante estos últimos dos años.

Con ese propósito fue que se organizó el Encuentro de Pirápolis en diciembre del pasado año, apuntando a lograr un comportamiento sistémico, moderno y en red para nuestros gremios y para nuestras asistenciales.

Con ese fin se colocaron los temas que abordamos en Pirápolis y también con ese objetivo estamos ya organizando el Segundo Encuentro Nacional de FEMI para antes de fin de año.

Pretendemos llegar a esa instancia con avances en los cuatro temas que se abordaron en diciembre del pasado año y para ello ya están trabajando diferentes grupos de compañeros y comisiones, elaborando documentos que oportunamente van a ser puestos a consideración y en conocimiento de todas las instituciones.

También queremos referirnos a otra situación que por su actualidad, por su importancia y por su interés, concilia la expectativa de los gremios, de las instituciones asistenciales y sin duda de todos los médicos.

Nos referimos al proceso de negociación colectiva que se está dando en el grupo de la salud, en el grupo 15, y queremos decirles que con mucho esfuerzo y con muchísimas dificultades FEMI viene participando en ese grupo de Consejos de Salarios, y lo estamos haciendo con representantes de las dos vertientes de la organización: con representantes del sector empleador y con representantes del sector trabajador médico.

Decimos además que con mucho esfuerzo y con mucho sacrificio porque tuvimos y tenemos que seguir haciendo un esfuerzo de reivindicación permanente para lograr el reconocimiento que nos permita mantener esos espacios.

De la misma forma decimos que están participando otros compañeros en otras delegaciones que también involucran los intereses de nuestros médicos, como es la Comisión de Presupuesto del Ministerio de Salud Pública, y también allí tuvimos que reclamar el lugar que entendíamos nos correspondía.

Por eso es que la primer tarea que están llevando adelante estas delegaciones y el primer objetivo que están cumpliendo nuestros representantes en el Consejo de Salarios, es reivindicar el reconocimiento pleno a

la representatividad de FEMI como único interlocutor válido para todos los temas del trabajo médico en el interior.

Pero también en este momento se está negociando otra situación que sin dudas concita el interés de todos nosotros, y me refiero a la situación salarial.

Todos sabemos, porque también todos la hemos sufrido, la enorme pérdida de salario médico que se verificó durante estos últimos años en el marco de la crisis del país. Es en este momento un objetivo compartido de las delegaciones gremiales y asistenciales o empleadoras de FEMI en el Consejo de Salarios, lograr una recuperación salarial y que ésta recuperación esté respaldada por fuentes reales de financiamiento y que además sean mecanismos sustentables en el tiempo, porque esa es la única manera de asegurar la devolución del salario médico perdido.

A todos estos compañeros, a los que están trabajando en el Consejo de Salarios grupo 15, como a aquellos que lo están haciendo en la Comisión de Presupuesto del Ministerio de Salud Pública, o a los que están participando en otros ámbitos como son las comisiones y subcomisiones del Consejo Consultivo para la Salud del Ministerio de Salud Pública, queremos expresarles nuestro reconocimiento por el enorme esfuerzo y por la excelente defensa política que están realizando en esos lugares de los conceptos federales.

Decíamos al comienzo que el país inició un proceso de reformas profundas y que eso está determinando la existencia de un nuevo escenario de la salud en un nuevo entorno político.

En ese nuevo entorno político y en ese nuevo escenario que aún no se termina de armar, también están jugando otros actores aparte de la Federación Médica del Interior, y esos actores lógicamente que también están buscando y tratando de lograr las mejores posiciones para sus intereses.

Sabemos todos que en esta carrera hay corredores que pertenecen al equipo oficial y otros que no tenemos esa condición, por lo tanto sabemos que en esta carrera partimos en desventaja, por lo que va a ser muy importante poder manejar y posicionar a la Federación Médica del Interior en forma clara, contundente y con objetivos muy precisos.

Por esta razón es fundamental que ante un escenario de incertidumbres y ante la existencia de amenazas o circunstancias adversas, sea preciso tener muy claro algunos principios y algunos conceptos que tienen valor de referencia y de orientación.

Nos referimos a principios y a conceptos que hacen a nuestra pertenencia, que hacen a nuestra identidad, a nuestra coherencia y fundamentalmente que hacen a los objetivos superiores de desarrollo gremial asistencial que como organización FEMI no podemos ni debemos perder de vista. Y en ese sentido nos interesa destacar lo siguiente:

En primer lugar debemos tener muy claro y reafirmar, como lo hemos venido haciendo desde siempre, la condición de organización gremial independiente que tiene la Federación Médica del Interior.

Siempre hemos dicho que FEMI es una organización independiente, independiente de sectores políticos, corporativos o de cualquier tipo, y hoy volvemos a afirmar.

Nuestros únicos compromisos son muy fuertes, son con nuestro gremio médico, con el gremio médico del interior y con la población a la cual asistimos.

Nos referimos al compromiso ético

de promover la defensa y el desarrollo profesional de los médicos del interior y nos referimos también al compromiso ético de defender la mejor calidad de atención para la población del interior del país.

El segundo concepto que debe quedar también expresado y en forma muy clara, es sobre la posición de la Federación Médica del Interior frente al proceso de reformas que hoy está planteado.

FEMI, sus gremios médicos y su sistema asistencial cooperativo se siente y está profundamente involucrado en este proceso de reformas, está involucrado con un proceso de reformas que esté orientado hacia la integración y a la complementación de los servicios de salud públicos y privados de forma tal, que se pueda conformar un Sistema Nacional Integrado de Salud.

A su vez también decimos que este Sistema es necesario sustentarlo a través de mecanismos de financiamiento que se resuelvan con total justicia y equidad en el más amplio alcance que le podamos dar a estos términos.

Y nuestro apoyo no es solo un apoyo en el discurso, se trata de un apoyo crítico, se trata de un apoyo con opinión y perfil propio, que lo venimos realizando y lo venimos documentando desde hace mucho tiempo atrás en diferentes propuestas concretas que ha planteado la Federación y que en el momento actual además, lo estamos haciendo con trabajos y propuestas también concretas, que apuntan a viabilizar el proceso de la transición.

Y podemos hablar con legitimidad y con propiedad de estas cosas porque FEMI también viene trabajando en los tres ejes principales en que está planteada la reforma del sector.

Estamos trabajando en un cambio de modelo de atención, estamos trabajando en un cambio de modelo de gestión y además también estamos trabajando en colaboración y con el apoyo técnico de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la Universidad de la República, en un proyecto que apunta a la transición del financiamiento hacia un Seguro Nacional de Salud.

Finalmente hay un tercer concepto que también nos corresponde reivindicar porque también hace a nuestra pertenencia y también hace a nuestra identidad. Nos referimos a la reivindicación que como gremio y como sistema asistencial del interior del país tenemos que hacer sobre la asignación y la distribución de los recursos y sobre todo los financieros, para la atención de la salud de los habitantes del interior del país.

Todos sabemos que no existe justicia ni equidad en esa asignación y en esa distribución, que solamente un 30% de los recursos del gasto en salud se realizan en el interior del país, en tanto el resto queda en Montevideo.

Y esa situación nos corresponde a nosotros como gremio y como sistema cooperativo señalarla y reclamarla, y es por esa razón que también en este tema estamos trabajando en un proyecto de investigación económica en colaboración con la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de la República.

No existen dudas entonces que nos encontramos ante un escenario de cambios y todos sabemos que los cambios implican incertidumbres e implican amenazas, pero que también ofrecen oportunidades.

Nosotros estamos convencidos que si nos preparamos adecuadamente nuestra organización va a acceder a un panorama muy favorable y muy importante de oportunidades para el desarrollo gremial y para el desarrollo asistencial, porque también cree-



mos que ese panorama de oportunidades en el sector salud, se va a dar fundamentalmente en el interior del país, es decir en nuestro territorio.

Claro que ese panorama de mayores oportunidades en el interior del país trae consigo que las amenazas también van a provenir fundamentalmente de la capital y sobre todo las amenazas las vamos a tener del centralismo; porque el centralismo no tiene color político ni es patrimonio de ningún partido ni de ningún sector, es una forma de ejercer el poder tan vieja como lo es la historia misma de nuestra nación.

Porque hacer el discurso de la descentralización es hacer un discurso fácil, todos lo hacemos, lo difícil es romper con esos sectores que se benefician de una política centralista, y nos referimos a sectores económicos, políticos, gremiales, sindicales, académicos y corporativos que cuando ven amenazados sus espacios de poder se defienden y se defienden no solamente cerrando filas y estrechando espacios, sino que también se defienden atacando.

Y esa es una de las razones por la cual a muchos de estos sectores no les gusta la Federación Médica del Interior, no la ven con buenos ojos.

En realidad lo que no les gusta es el desarrollo de la Federación Médica del Interior, porque ese desarrollo constituye una amenaza para esos centros de poder. Y esa es la razón por la cual últimamente nos ha tocado sentir la presión de ese poder centralista cuando hemos tenido que ir a reivindicar algunos de los espacios que legítimamente entendemos nos corresponden.

Pero no obstante ello, hoy podemos afirmar que FEMI está presente en todas las áreas de negociación y de participación que tanto en el ámbito gremial como en el empresarial están planteados dentro del sector de la salud.

Seguramente uno de los desafíos mayores que vamos a tener en el futuro es mantener y defender esos espacios, por esa razón es que con la misma fuerza y con la misma convicción que les decimos que tenemos que estar presentes, involucrados, participando y colaborando con este proyecto de reformas del sector de la salud, con esa misma convicción también les decimos que no debemos dudar un solo instante en rechazar cualquier tipo de injerencia o de intento de ejercer ese poder centralista en contra de los legítimos intereses que como Federación tenemos.

Por último, en este mensaje queremos expresarles del mismo modo que lo hacíamos hace dos años en la ciudad de Canelones junto a este mismo grupo de compañeros de Comité Ejecutivo, que venimos hoy ante ustedes a renovar nuestro compromiso de trabajo por dos años más.

Venimos ante ustedes que son los representantes gremiales y asistenciales de las instituciones federadas, así como de SEMI, SASA y COCEMI a renovar este compromiso y a decirles que asumimos esta responsabilidad en la conducción de FEMI por este período porque confiamos, confiamos en la capacidad de nuestros compañeros de equipo y de Comité Ejecutivo, confiamos plenamente en ustedes, en la capacidad de la organización y fundamentalmente porque confiamos en la fuerza que nos da y que nos de la unión federal.

Muchas gracias